

在市革会扩大会议上張春桥同志的講話（記錄稿）

一九六八年一月十一日（仅供参考）

今天我沒有准备講話。决议草案（上海市革命委员会一九六八年一月十一日决议試行草案）已經搞了很久了。对里面有关毛主席的指示精神，我理解得还差得很多。

我有一个有利条件，主席的許多話，我不止听到一次，当面也经常听到，但不是那么容易理解。

这个决议草案，刚才王少庸同志已经說了，征求同志们的意見，然后进行修改，以后再发到组织，群众討論，这样到一月底，二月初再开个会通过它。

今天是一月革命一周年紀念日。我们回忆一下，几乎要前进一步，都是毛主席給我們指出的。如去年的一月份，我和姚文元同志剛来上海，虽然过去也在上海，但是現在許多情况不了解，我原来認識的很多人的打倒了，有的事变了。还有許多人，是造反造出来的，有的在北京認識，有的在上海認識，对上海不了解，去年一、二月份在上海住了比較长的时间。就我来講，夺权一开始也並不是那么明确，我当时想到是形势的需要，革命斗争的需要。当时車站、碼頭擁擠了怎么办？但是为什么过去陈曹在时，工人都是自己干，难道現在沒有陈曹，就不能干？难道工人马列主义一点也不沒有嗎？我並不那么高明。在一段时期，我和姚文元同志每天商量一下，几乎每天都向中央汇报，电话稿他写我修改我写他修改。所以，每天都是在中央毛主席的指揮下进行的，但也有一些缺点，如：上海成立人民公社，我也支持了，我向主席汇报时，主席說：是否能改，群众如果一时还不能接受就給群众說說，等群众接受了再改吧。这个事就是我不对了。

如三结合，是黑龙江的经验。但我沒有想过，主席总结以后，上海

也抓得很紧。现在好多基层组织都是单方面夺权，没有联合干部进行三结合夺权。我举这个例子的意思是，对主席的指示要多想想，那就会少犯错误或不犯错误，如果相反，就会与毛泽东思想有差距。所以紫案掌握斗争大方向，工作有成绩的话，那是上海的工人革命造反派、红卫兵小将取得的。一旦如果不紧跟主席的部署，那就会犯错误。

一段时间，干部、群众，不明确究竟干什么？就是没有抓紫案大方向。

我们还没有自上而下分裂成为两大派，上海的好多同志有很大的提高。对一些同志我批评他们，这也不行，那也不行，事物嘛，也总是一分为二的。我在个别问题上，也遇到了一些不愉快的事情。

在这样的问题上，我们搞了一个文件，规划了一下，同志们带回去，还可以研究。

现在的乱和一年前的乱不一样。过去的乱，从六六年六月份到十二月份基本上是冲市委，市以下的机构好多没有冲击，现在乱一乱是个好事。

我们规划了一下，可以做得不是乱了自己，而是乱了敌人。

清理阶级队伍，这个问题需要解决。但是，还是要扩大教育面，缩小打击面，以公安六条考虑，坏人恐怕不能化1~2月之内全部清理出来，这个斗争很艰巨。因为这里需要作调查研究工作，有些人，就是要查清楚以后，人证、物证都有，才能定案。有的人靠打，打出来的不可靠。是否可以先查当权派，先查我们造反派队伍，又可以先查造反派的骨干。这个搞好了，在革命委员会建立以后，还会吵，但事情毕竟就好得多了，是否可以考虑一个步骤。不要首先抛出材料。（王少庸：大字报、小字报最好不要登）

我们是清理思想和政治历史，否则会乱了敌人，也乱了自己。

一月革命胜利到现在才一年嘛，要争取全面胜利。今年的任务，决

不会轻松点。要强调做细致的工作，对新老干部，两个造反派之间，干部群众之间都要做细致的工作。人家说“造反派不能坐天下”这就是一条理由，人家说造反派只会打砸，不会做细致的工作。所以，坐天下还是我们，我们会做细致的工作，当然这种看法是不对的。

工作方法，不能完全用老的一套。现在还是要“敢”字当头，有的同志说：“上海放一年假也不要紧”，这是不对的，但是为什么就上海不能再向前一点呢？

主席看了“智取威虎山”后，很欣赏这个剧中的两个人物，一个是少剑波和杨子荣，大胆、谨慎。他不大胆就不能上山，但上了山以后就很谨慎。少剑波和杨子荣对我们革命造反派来说还是值得学习的。

这样在今年的上半年，把革命的大联合比较彻底地解决。建立革命委员会的如何把它巩固下来。如果，这个革命委员会放松了阶级斗争，那么就会垮台。如果抓了阶级斗争，但是方式方法政策等问题不掌握好，就会失去人心。搞好了，这样，中央开“九大”的话，上海就会能派出一个比较好的代表团，拿出一点经验。

我还想讲一点，上海的同志，一定要保持谦虚谨慎。不要以为中央说你们上海不错，就骄傲了。有的造反派背不出几条语录，用得就更差了。拿它来改造思想，就更差了。两派，用来对人家的砸不少。

上海，鋼是很注意的，人家也採取經。當然，各地也有經驗，首先是我們給人家介紹經驗，少吹一點，多講一點我們取得經驗的條件，也要講缺點。請人家來參觀，也要去看好的，也要去看差的，不能只領人家看好的，不看差的，有武鬥的地方，還在打內戰的地方也讓人去看看，上海做得還很不够，派性一定要克服。派性是資產階級內戰的地方也讓人去看看，上海做得還很不够，派性是資產階級用來分裂無產階級的東西。去年，敵人用經濟主義，現在就利用造反派內部的思想不純，組織不純，挑動派性，就可以爭取一部分糊塗人。不要去忙於爭第一把手。你如果去爭，證明你毛澤東思想學得不好。既使你做了第二、第三、第四把手有什麼不好，只要勤勤懇懇是為人民服務，群眾還是會來找你的。為什麼很多人找中央文革？就是因為中央文革是在鬥爭中產生的。（舉了古代的堯、舜、禹的例子）在鬥爭中自然地會產生領導核心，領導核心是在鬥爭中產生的。

有些人，我真不明白，人家都不擁護你，你去爭什麼呢？第一把手有什麼爭頭呢？不要搞派性吧，可以高姿態嗎？要讓些地位給別人嗎？不要爭個人的權，而要爭無產階級的權。好多東西，我們在全國是不先進的。如大學、中學的大聯合問題，復課鬧革命問題，一定要保持謙虛，總以為自己不錯，從先進轉化為落后是不難的。

最近半年，上海的經驗提供的就少，只有一個修改黨章，黨章的修改還是主席給我們的任務。不要老是以為自己先進了，後來者完全是可以居上的。而且需要鼓足干劲，力爭上游，努力學習毛主席指示，向前看。

今天開會是造反派的骨幹，你們要深入群眾。我深入群眾是很不夠的但是我也很苦悶，很想到下面去看看大字報，但是一看大字報就把我圍起來了，只好逃。我和群眾直接接觸的就少了。看書面的東西多了。

有的造反派喜歡罵人，訓人的多了。自己有的原來是工人，也不去上班。能不能在決議上寫上“回原單位去勞動”。學生不但要回校，而且還要回班級。如果本班本組的群眾不承認是他們班，他們組的人，怎樣做好工作，成了光杆司令，這樣很危險。我的馬列主義水平不高，所以特別要聯繫群眾。當權，掌權是否能當好，掌好，還是看我們學習毛主席著作，是否能聯繫群眾。

主席的思想就是從群眾運動鬥爭中產生的。

從市革會到基層，都能經常地到下面去走走，和本小組、本班級、本車間的同志在一塊，了解群眾的思想情緒。了解群眾最近有什麼不高興，有什麼問題，然後才能考慮群眾不理解怎麼辦？可以再學習毛主席語錄。我們一月革命還不是靠群眾，不是依靠了某幾個人，干革命是靠主席思想和群眾。

要多去關懷群眾，要看到廣大群眾的主流，不要老是陰暗面，這是不對的。

最近給我送來的材料很多，幾乎全部是陰暗面的材料，里面看不到群眾的創造。

我們革命委員會好多都是主席總結肯定的，不是革命委員會搞的經驗。（群：有許多新的思想、見解。這樣子也很好。）不要一天到晚在辦公室里忙忙碌碌地搞，要到群眾里面去總結一點好的東西，這方面我們做得特別差。

今天開會，好的也談到，聽到不少，坏的、陰暗面也談的，聽到不少。

最近，有一些人問我們有什麼辦法，我說：我們沒有什麼辦法，依靠群眾，依靠毛澤東思想。

好了，我就亂七八糟地說那麼多，說的不對請批評。

王少庸：供討論，供修改，實際上是我們春季的工作佈置，把我們的工作搞得更好一些。今年征兵1萬9千，市郊1萬2千，市里7千，女兵很少，50人。

春橋：浙江、湖北，在春節前成立革命委員會。

王少庸：會後，要組織進行討論，在討論中，對我們的決議草案提出意見，修改充實過程中，你們的總部、系統，也要考慮一下，擬訂一下，根據你們單位中的實際情況，打算怎麼辦。會議按組織系統進行討論，可按分總部，下一次開會，還是個範圍。時間要求大家抓。